

I MANUALI DELLA

 **Fondazione Studi
Consulenti del Lavoro**
Consiglio Nazionale dell'Ordine

IL MANUALE DEL WELFARE PER IL CONSULENTE DEL LAVORO

Prefazione di **MARINA CALDERONE**
Presidente del Consiglio Nazionale dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro

 **TeleConsul**

2020

SOMMARIO

Prefazione	1
<i>di Marina Calderone</i>	

CAPITOLO 1 - I fondamenti del Welfare aziendale

di Mauro Marrucci - Luigi Nerli

1. UNO SGUARDO STORICO.....	3
2. LE RADICI COSTITUZIONALI DEL WELFARE.....	7
3. IL RUOLO DEL LEGISLATORE NELL'ATTUAZIONE DEL WELFARE	10
4. WELFARE E CONTRATTAZIONE COLLETTIVA.....	13
5. IL RUOLO DEL DATORE DI LAVORO.....	15
5.1. Le principali premesse.....	15
5.2. Le dovute analisi che accompagnano la progettazione del Welfare aziendale.....	17
6. IL REGOLAMENTO AZIENDALE	21
7. IL RUOLO DEI LAVORATORI.....	24

CAPITOLO 2 - Gli strumenti del Welfare aziendale

di Giovanni Marcantonio - Antonello Orlando

1. IL REDDITO DA LAVORO DIPENDENTE.....	27
2. I <i>FRINGE BENEFITS</i>	33
3. IL SODDISFACIMENTO DEI BENI RELAZIONALI	37
4. LA PREVIDENZA COMPLEMENTARE	39
4.1. Cenni introduttivi	39
4.2. La previdenza complementare: la contribuzione e le prestazioni	40
4.3. Premi di risultato, Welfare e previdenza complementare.....	43
4.4. <i>Focus</i> : la convenienza fiscale	45
5. FONDI SANITARI E CASSE.....	47
5.1. Una forma di Welfare particolarmente apprezzata..	47
5.2. La normativa di riferimento	47

5.3.	La fiscalità di favore del Welfare sanitario.....	48
6.	LO <i>SMART WORKING</i> : UNA NUOVA FORMA DI LAVORO SUBORDINATO	50
6.1.	Le caratteristiche di base.....	50
6.2.	Gli incentivi.....	53

CAPITOLO 3 - La costruzione di un Piano Welfare

di Luca Caratti

1.	CENNI INTRODUTTIVI	55
2.	L'ANALISI DELLA POPOLAZIONE AZIENDALE.....	58
3.	INDIVIDUAZIONE DELLE MISURE DA OFFRIRE NEL PANIERE WELFARE	60
4.	CONTRATTO COLLETTIVO E REGOLAMENTO AZIENDALE: DUE ELEMENTI GENETICI	63
5.	UTILIZZO DI UNA PIATTAFORMA <i>WEB</i> PER GESTIRE IL WELFARE	66

CAPITOLO 4 - Aspetti fiscali per l'azienda

di Dario Fiori

1.	EVOLUZIONE DELLA NORMATIVA TRIBUTARIA E DEDUCIBILITÀ DEI COSTI SOSTENUTI	69
2.	IL RUOLO DELLA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA E GLI EFFETTI SULLA DEDUCIBILITÀ AI FINI DEL REDDITO D'IMPRESA.....	72
3.	LA PRASSI DELL'AGENZIA DELLE ENTRATE SU CASI PRATICI DI WELFARE	74
4.	CONSIDERAZIONI AI FINI IRAP	78

CAPITOLO 5 - La detassazione dei premi di risultato

di Giuseppe Buscema - Simone Cagliano

1.	CENNI INTRODUTTIVI	81
2.	SINDACATO E CONTRATTAZIONE COLLETTIVA.....	82
3.	DESTINATARI E LIMITI	86
4.	DECRETO INTERMINISTERIALE 25 MARZO 2016.....	88

5.	IL COINVOLGIMENTO PARITETICO DEI LAVORATORI.....	93
5.1.	Il significato di coinvolgimento paritetico dei lavoratori.....	95
6.	LA CONVERSIONE DEI PREMI DI RISULTATO IN WELFARE....	96
6.1.	Individuazione dei soggetti interessati.....	96
6.2.	La conversione dei premi di risultato in beni e servizi.....	97

CAPITOLO 6 - Le esperienze aziendali

di Sergio Satriano

1.	L'UTILIZZO DI UNA PIATTAFORMA <i>WEB</i> PER GESTIRE IL WELFARE: L'ESPERIENZA DI SODEXO.....	105
----	--	-----

CAPITOLO 7 - Le esperienze formative: alcuni esempi

1.	INTRODUZIONE	113
2.	WELFARE AZIENDALE: IL PIANO DI CHIMICA SRL	113
3.	ACCORDO DI REGOLAMENTAZIONE PIANO WELFARE AZIENDALE BIENNIO 2020-2021	120
4.	REGOLAMENTO WELFARE GRUPPO 4 SRL	131
5.	IL NOSTRO WELFARE: BIOCHIMICA SPA - PRESENTAZIONE AZIENDALE	133
6.	IL NOSTRO WELFARE: BIOCHIMICA SPA - PRESENTAZIONE DIPENDENTI.....	141

APPENDICE

1.	ACCORDO QUADRO TERRITORIALE REGIONE LAZIO PER LA DETASSAZIONE DEI PREMI DI RISULTATO E/O SERVIZI DI WELFARE.....	151
2.	ACCORDO ENI-SINDACATI PER L'AVVIO DI UN PROGRAMMA DI SPERIMENTAZIONE DELLO <i>SMART WORKING</i>	158
3.	REGOLAMENTO WELFARE AZIENDALE FONDAZIONE MONDINO.....	165
4.	REGOLAMENTO WELFARE AZIENDALE BIOCHIMICA SPA	175

5.	RISPOSTA N. 10/2020 - AGENZIA DELLE ENTRATE	179
6.	RISPOSTA N. 522/2019 - AGENZIA DELLE ENTRATE.....	196
7.	RISPOSTA N. 519/2019 - AGENZIA DELLE ENTRATE.....	205
8.	RISPOSTA N. 219/2019 - AGENZIA DELLE ENTRATE.....	217
9.	RISPOSTA N. 205/2019 - AGENZIA DELLE ENTRATE.....	221
10.	APPROFONDIMENTO 3 DICEMBRE 2018 - FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO.....	233
11.	CIRCOLARE N. 11/2018 - FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO	238
12.	APPROFONDIMENTO 26 OTTOBRE 2018 - FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO.....	255
13.	RISPOSTA N. 143/2018 - AGENZIA DELLE ENTRATE.....	264
14.	RISPOSTA N. 130/2018 - AGENZIA DELLE ENTRATE.....	270
15.	CIRCOLARE N. 5/E/2018 - AGENZIA DELLE ENTRATE.....	275
16.	RISPOSTA N. 10/2018 - AGENZIA DELLE ENTRATE	320
17.	PRINCIPIO DI DIRITTO N. 3/2018 - AGENZIA DELLE ENTRATE.....	331
18.	PARERE N. 1/2017 - FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO.....	332
19.	APPROFONDIMENTO 9 GIUGNO 2017 - FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO.....	333
20.	APPROFONDIMENTO 2 MAGGIO 2017 - FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO.....	337
21.	INTERPELLO N. 954-1417/2016 - AGENZIA DELLE ENTRATE	341
22.	CIRCOLARE N. 10/2016 - FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO.....	348
23.	CIRCOLARE N. 8/2016 - FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO.....	358
24.	DECRETO INTERMINISTERIALE 25 MARZO 2016.....	367