

SOMMARIO

Prefazione	1
di Marina Calderone	

CAPITOLO 1 - I fondamenti del welfare aziendale

di Mauro Marrucci - Luigi Nerli

1. UNO SGUARDO STORICO	3
2. LE RADICI COSTITUZIONALI DEL WELFARE	7
3. IL RUOLO DEL LEGISLATORE NELL'ATTUAZIONE DEL WELFARE	10
4. WELFARE E CONTRATTAZIONE COLLETTIVA	13
5. IL RUOLO DEL DATORE DI LAVORO	15
5.1. Le principali premesse	15
5.2. Le dovute analisi che accompagnano la progettazione del welfare aziendale	18
6. IL REGOLAMENTO AZIENDALE	21
7. IL RUOLO DEI LAVORATORI	24

CAPITOLO 2 - Gli strumenti del welfare aziendale

di Giovanni Marcantonio - Antonello Orlando

1. IL REDDITO DA LAVORO DIPENDENTE	27
2. I FRINGE BENEFITS	33
3. IL SODDISFACIMENTO DEI BENI RELAZIONALI	38
4. LA PREVIDENZA COMPLEMENTARE	39
4.1. Cenni introduttivi	39
4.2. La previdenza complementare: la contribuzione e le prestazioni	40
4.3. Premi di risultato, welfare e previdenza complementare	44
4.4. Focus: la convenienza fiscale	46
5. FONDI SANITARI E CASSE	47
5.1. Una forma di welfare particolarmente apprezzata ...	47
5.2. La normativa di riferimento	48
5.3. La fiscalità di favore del welfare sanitario	48
6. LO SMART WORKING: UNA NUOVA FORMA DI LAVORO SUBORDINATO	51
6.1. Le caratteristiche di base	51

6.2. Gli incentivi	54
--------------------------	----

CAPITOLO 3 - La costruzione di un piano welfare

di Luca Caratti

1. CENNI INTRODUTTIVI	57
2. L'ANALISI DELLA POPOLAZIONE AZIENDALE	60
3. INDIVIDUAZIONE DELLE MISURE DA OFFRIRE NEL PANIERE WELFARE	62
4. CONTRATTO COLLETTIVO E REGOLAMENTO AZIENDALE: DUE ELEMENTI GENETICI	65
5. UTILIZZO DI UNA PIATTAFORMA WEB PER GESTIRE IL WELFARE	69

CAPITOLO 4 - Aspetti fiscali per l'azienda

di Dario Fiori

1. EVOLUZIONE DELLA NORMATIVA TRIBUTARIA E DEDUCIBILITÀ DEI COSTI SOSTENUTI	71
2. IL RUOLO DELLA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA E GLI EFFETTI SULLA DEDUCIBILITÀ AI FINI DEL REDDITO D'IMPRESA	74
3. LA PRASSI DELL'AGENZIA DELLE ENTRATE SU CASI PRATICI DI WELFARE	76
4. CONSIDERAZIONI AI FINI IRAP	80

CAPITOLO 5 - La detassazione dei premi di risultato

di Giuseppe Buscema - Simone Cagliano

1. CENNI INTRODUTTIVI	83
2. SINDACATO E CONTRATTAZIONE COLLETTIVA	85
2.1. Contratto collettivo aziendale	86
2.2. Contratto collettivo territoriale	87
3. DESTINATARI E LIMITI	88
4. D.I. 25 MARZO 2016	91
5. IL COINVOLGIMENTO PARITETICO DEI LAVORATORI	95
5.1. Il significato di coinvolgimento paritetico dei lavoratori	97
6. LA CONVERSIONE DEI PREMI DI RISULTATO IN WELFARE	98
6.1. Individuazione dei soggetti interessati	98
6.2. La conversione dei premi di risultato in beni e servizi	99

CAPITOLO 6 - Le esperienze formative: alcuni esempi

1. INTRODUZIONE	107
2. WELFARE AZIENDALE: IL PIANO DI CHIMICA SRL	107
3. ACCORDO DI REGOLAMENTAZIONE PIANO WELFARE AZIENDALE BIENNIO 2020-2021	114
4. REGOLAMENTO WELFARE GRUPPO 4 SRL	125
5. IL NOSTRO WELFARE: BIOCHIMICA SPA - PRESENTAZIONE AZIENDALE	127
6. IL NOSTRO WELFARE: BIOCHIMICA SPA - PRESENTAZIONE DIPENDENTI	135

APPENDICE

1. ACCORDO QUADRO TERRITORIALE REGIONE LAZIO PER LA DETASSAZIONE DEI PREMI DI RISULTATO E/O SERVIZI DI WELFARE	145
2. ACCORDO ENI-SINDACATI PER L'AVVIO DI UN PROGRAMMA DI SPERIMENTAZIONE DELLO SMART WORKING	152
3. REGOLAMENTO WELFARE AZIENDALE FONDAZIONE MONDINO	159
4. REGOLAMENTO WELFARE AZIENDALE BIOCHIMICA SPA	169
5. RISPOSTA N. 231/2022- AGENZIA DELLE ENTRATE	173
6. RISPOSTA N. 173/2022 - AGENZIA DELLE ENTRATE	185
7. RISPOSTA N. 158/2022 - AGENZIA DELLE ENTRATE	190
8. RISPOSTA N. 371/2021 - AGENZIA DELLE ENTRATE	195
9. RISPOSTA N. 314/2021 - AGENZIA DELLE ENTRATE	200
10. RISPOSTA N. 311/2021 - AGENZIA DELLE ENTRATE	205
11. RISPOSTA N. 270/2021 - AGENZIA DELLE ENTRATE	212
12. RISPOSTA N. 243/2021 - AGENZIA DELLE ENTRATE	222
13. RISPOSTA N. 10/2020 - AGENZIA DELLE ENTRATE	228
14. RISPOSTA N. 522/2019 - AGENZIA DELLE ENTRATE	245
15. RISPOSTA N. 519/2019 - AGENZIA DELLE ENTRATE	254
16. RISPOSTA N. 219/2019 - AGENZIA DELLE ENTRATE	266
17. RISPOSTA N. 205/2019 - AGENZIA DELLE ENTRATE	270
18. APPROFONDIMENTO 3 DICEMBRE 2018 - FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO	282
19. CIRCOLARE N. 11/2018 - FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO	287
20. APPROFONDIMENTO 26 OTTOBRE 2018 - FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO	304
21. RISPOSTA N. 143/2018 - AGENZIA DELLE ENTRATE	313

22. RISPOSTA N. 130/2018 - AGENZIA DELLE ENTRATE	319
23. CIRCOLARE N. 5/E/2018 - AGENZIA DELLE ENTRATE	324
24. RISPOSTA N. 10/2018 - AGENZIA DELLE ENTRATE	369
25. PRINCIPIO DI DIRITTO N. 3/2018 - AGENZIA DELLE ENTRATE	380
26. PARERE N. 1/2017 - FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO	381
27. APPROFONDIMENTO 9 GIUGNO 2017 - FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO	382
28. APPROFONDIMENTO 2 MAGGIO 2017 - FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO	386
29. INTERPELLO N. 954-1417/2016 - AGENZIA DELLE ENTRATE.....	390
30. CIRCOLARE N. 10/2016 - FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO	397
31. CIRCOLARE N. 8/2016 - FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO	407
32. DECRETO INTERMINISTERIALE 25 MARZO 2016	416